



EXPERTENUMFRAGE: DIGITALISIERUNG IN DER FERTIGUNG

Digitalisierung in der Fertigung Was es zu beachten gilt

Die Digitalisierung beherrscht gerade wie kein anderes Thema die Diskussion – was sind die wichtigsten Aspekte, die Unternehmen beachten sollten, welche Fallstricke lauern und wie sehen gelungene Digitalisierungsprojekte aus?

Antworten geben unsere Experten. Es standen 13 Experten Rede und Antwort, darunter auch Marcus Niebecker, Produktmanager der PROXIA Software AG.

Von Jan Bihn

Die Fragen an die Teilnehmer:

1. Digitale Transformation ist ein weites Feld. Welche Aspekte sollten Fertigungsbetriebe aktuell besonders beleuchten?
2. Aus der Praxis: Nennen Sie ein Beispiel für ein interessantes Digitalisierungsprojekt im Fertigungsumfeld, das sich schnell amortisiert hat.
3. Bei aller Euphorie: Was hemmt die Digitalisierung aktuell am meisten?



Marcus Niebecker

Produktmanager
MES-Solutions
bei der PROXIA
Software AG

1. Der Fokus sollte auf der Produktion liegen. Hier gibt es zwei Bereiche, die es gilt, in der richtigen Reihenfolge zu betrachten. Thema Stammdaten: „Liegen alle, für die Produktion relevanten Daten in digitaler Form vor?“ Wenn ja: „Besitzen die Systeme, die meine Daten verwalteten, die Fähigkeit mit anderen Systemen zu kommunizieren?“ Hier hilft eine „Dateninventur“. Denn nur wer diese Fragen mit einem „Ja“ beantworten

kann, kann sich der eigentlichen Herausforderung bei der digitalen Transformation seiner Produktion stellen: Der Digitalisierung von Prozessen. Erst wenn Prozesse und Abläufe digitalisiert sind, steigt die Widerstandsfähigkeit der Produktion, Entscheidungen fallen leichter, unerkannte Probleme werden offensichtlich.

2. KVP (der kontinuierliche Verbesserungsprozess) ist ein wichtiges Thema in einer modernen Produktion. Es gibt viele „KVP-Beauftragte“, die analysieren, definieren und dokumentieren. Was wäre, wenn jeder Mitarbeiter in der Produktion zum „KVP-Team“ gehören würde? Dieser Idee folgend, wurde in verschiedenen Proxia-MES-Projekten ein digitaler Workflow definiert, in dem Mitarbeiter identifizierte Prozessstörungen melden können. Auf diese Weise lassen

sich Maßnahmen punktgenau einleiten. Gleichzeitig misst das MES System das erschlossene Potenzial und bewertet die Maßnahme dazu. Dieser Zugewinn an „Augen und Ohren“ in der Produktion hebt die Effektivität eines KVP.

3. Informationslücken über sich verändernde Arbeitsumgebungen, etwa in der Fertigung oder Montage, bremsen die Digitalisierung in den Unternehmen aus. Die Mitarbeiter sollen weiterhin ihre Tätigkeiten ausführen, doch der Informationsmangel löst bei vielen Mitarbeitern Ängste aus und lässt sie eine Abwehrhaltung einnehmen. Es ist wichtig, die Mitarbeiter mitzunehmen, sie zu informieren und ihre Ängste ernst zu nehmen. Nur wem das gelingt, kann komplexe Digitalisierungsprojekte im Unternehmen so umsetzen, dass die Ergebnisse „gelebt“ werden. „Digital“ wird

PROXIA . Weltweit

PROXIA Software AG

Zentrale Deutschland

Anzinger Str. 5
D-85560 Ebersberg
Telefon: +49 (0) 8092 23 23 0
Telefax: +49 (0) 8092 23 23 300
E-Mail: info@proxia.com

Geschäftsstelle Süd-West

Mollenbachstr. 37
D-71229 Leonberg
Telefon: +49 (0) 7152 33 119 0
Telefax: +49 (0) 7152 33 119 11
E-Mail: info@proxia.com

Geschäftsstelle West

Gottlieb-Daimler-Str. 2
D-59439 Holzwickede/Dortmund
Telefon: +49 (0) 2301 29 79 0
Telefax: +49 (0) 2301 29 79 100
E-Mail: info@proxia.com

Zentrale Österreich

Abelstr. 12
A-4082 Aschach/Donau
Telefon: +43 (0) 123 64461 0
Telefax: +43 (0) 123 64461 20
E-Mail: info@proxia.com

Zentrale Schweiz

Eichweid 5
CH-6203 Sempach Station
Telefon: +41 (0) 62 748 10 00
Telefax: +41 (0) 62 748 10 09
E-Mail: info@proxia.com

Zentrale Frankreich

11 rue de la Haye
F-67300 Schiltigheim
Telefon: +33 (0) 388 18 54 10
Telefax: +33 (0) 388 81 92 77
E-Mail: info@proxia.com

Zentrale Nordamerika

5265 Parkway Plaza Blvd
Suite 110, Charlotte, NC 28217
Telefon: +1 704 315 8958
Telefax: +1 704 992 1712
E-Mail: info@proxia.com

Zentrale Tschechien

Chlumecká 1539/7
CZ-198 00 Praha-Kyje
Telefon: +420 281 86 21 79
Telefax: +420 281 86 21 86
E-Mail: info@proxia.com

Zentrale Polen

ul. Barona 30 lok.324
PL -43-100 Tychy
Telefon: +48 32 733 37 81, 32 700 90 35
Telefax: +48 32 720 25 54
E-Mail: info@proxia.com

